

# 環境マネジメントシステム

って具体的に何をするのか知っていますか？

経営戦略の中に環境の視点を盛り込み、生産活動を見直すことで、省エネや生産性の向上につなげ、経費を削減することができる仕組みです。

生産活動に伴う環境負荷をできるだけ減らすことで、社会貢献してみませんか？

3 S

生産

省エネ

経費削減

35 万円の人件費で 450 万円の削減を実現  
～知って得する環境マネジメントシステム～

※上記人件費等の金額は、株式会社関西クラウン工業社の事例を元に総務省統計局の統計データより算出しました。

## 環境経営をされている事業者さんの取り組み事例

### 株式会社関西クラウン工業社

#### 生産活動の見える化

生産工程の進捗を見える化し、生産性の向上をはかっています。また、生産ロスを抑えることで、材料費・加工賃で大幅なコストカットを実現。年間500万円かかっていた生産ロスが50万円に。



生産性アップで  
450万円の  
コストカット



#### ごみの分別

ごみの分別を徹底して行っており、ごみの削減に取り組んでいます。ごみの削減だけでなく、周辺の清掃活動も定期的を実施し、地域への貢献にも取り組んでいます。

#### 社長インタビュー

東日本大震災の直後、省エネに取り組みました。電気代は前年度比15%カットで約20万円のコストカットを実現。また、生産活動を改善することで不適合クレームを減らし、生産ロスを減らすことができました。



代表取締役社長 温川氏

### 理化学工業株式会社

#### 材料費削減でボーナスアップ

塗料・シンナーの使用量の適正化等を図り、なんと8年間で2000万円のコストカットを実現。従業員にはボーナスで還元をしました。社内一丸となって取り組んだ成果が出ました。



改善で  
2000万円の  
コストカット



#### 作業工程の見直し

機械塗装による作業を一部手動で行い、生産活動の改善を行いました。また、再生シンナーを使用するなど材料費としてかかる費用の削減に取り組んでいます。

#### 社長インタビュー

環境マネジメントシステムを導入することで、社内が一丸となって作業工程の改善に取り組んでくれるきっかけに。また、環境マネジメントシステムに取り組むことで対外的な信頼を得ることができました。



代表取締役社長 森嶋氏

## EMS (Environmental Management System) 環境経営によるコスト削減って？



### サステナビリティ(持続可能)な経営によるコストカット！！

環境経営を行うことで、生産活動に伴って消費されるエネルギー、資源にかかるコストを見直すきっかけに。

また、持続可能な企業となるための経営につながり、コスト削減だけでなく、環境負荷の低減による社会貢献にもなり、ステークホルダー(利害関係者)への対応にも。

なお、環境経営は自社にメリットがあるだけでなく、持続可能な社会、低炭素・低エネルギー社会の実現につながり、環境面から社会貢献できます。

#### 削減事例

生産性向上による生産ロスの削減  
3S(整理、整頓、清掃)活動による作業効率のアップ  
生産に伴う燃料使用量の見直しによる省エネ

## EMS (Environmental Management System) マネジメントすると人もお金もかかる？

### マネジメントにかけたコスト以上に取返ししましょう！！

環境マネジメントシステムを行っていく場合、それに係る人件費や登録料がかかるものの、環境経営によってこれまでのムリ・ムダを見直すきっかけとなり、生産活動の見直し、省エネの取組みなどによるコスト削減ができます。環境マネジメントシステムを導入した企業の中にはシステムの認証等にかかったコスト以上にコスト削減を実現した企業もあります。



## EMS (Environmental Management System) マネジメントするには？

### まずはできる環境改善から、こつこつと！！

取り組みやすい環境改善から、効果検証してみましょう。

省エネで、エアコンの温度設定を変えることで、どれだけの電気使用量が削減できたか。そういった環境改善をPDCAサイクルで効果検証することが環境マネジメントです。

なお、環境マネジメントシステムの規格には第三者認証制度があります。



環境マネジメントシステムは規格によって認証する主体が異なります。(右図)

規格	認証主体
ISO14001	公益財団法人日本適合性認定協会等が認定している認証機関
KES・環境マネジメントシステム・スタンダード	特定非営利活動法人 KES環境機構
エコアクション21	エコアクション21 地域事務局 大阪 地域事務局 大阪技術振興協会 地域事務局 大阪府中小企業団体中央会
エコステージ	一般社団法人エコステージ協会が認定している評価機関