

第28期

事業計画書

予算計画書

自 令和5年4月1日

至 令和6年3月31日

八尾シティネット株式会社

大阪府八尾市本町一丁目4番1号

谷村ビル5階501号

第28期事業計画

1 事業方針

当社は、平成9年3月の設立以降、現在までに市内主要9駅周辺に26施設の自転車駐車場（以下、駐輪場）の管理運営及び9施設でレンタサイクル事業を展開し、順調に業績を伸ばしてきた。しかし、令和元年後半から現在まで継続している新型コロナウイルス感染症の拡大により世界経済が大きな打撃を受けることに相まって、当社収益も令和2年度、3年度と2年連続の赤字決算を余儀なくされることとなった。

その他近年では、主要駅周辺の空地に小規模駐輪場を設置する動向が散見され、当社駐車場収入に影響を及ぼすこととなっている。

こうした中において、令和4年度は新型コロナウイルス感染症の完全終息には至っていないものの、社会経済活動が徐々にコロナ禍前とほぼ同程度にまで回復している状況から、当社売上もようやく回復の兆しが見え始めている。

また、令和5年度から実施する料金改定の効果も勘案し、前年度を上回る売上を見込んで事業実施していく。

各事業を実施するにあたっては、

- ① 安全安心にかかわる緊急性があるか
- ② サービス向上につながるか
- ③ 効率的・効果的か（収益性の向上に寄与するか）
- ④ 周辺の事業又は計画との整合性を図れるのか

の視点を念頭におき、十分な検討を行った上で展開する。

駐輪場の運営においては、利用者サービスの向上を第一に、地域に根ざした自転車駐車場として、きめ細やかなサービスに努めると同時に、安全で安心して駐輪場を利用していただくため、日常の維持管理に加え、施設の老朽化に対しては、計画的に改修、改良を実施する。

2 事業計画

(1) 駐輪場の施設改良、機能更新事業

今後、維持修繕については、老朽化の著しい施設の修繕、更には大規模改修も視野に、施設詳細調査と検討を実施したうえで、逐次、施設改良及び機能更新を実施していく。

またこれと並行して、定期利用と一時利用の比率の変化や、増加する大型電動アシスト自転車や、多様化するパーソナルモビリティにも対応する場内施設及びレイアウトの変更や、誰もがより利用し易い施設となるよう、解り易いピクトグラム表示や、周囲の街並みとも調和する景観デザインを取り入れ、地域に愛される施設づくりを目指す。

- | | |
|----------------------|----------|
| ・ JR久宝寺北第2自転車駐車場改修工事 | (3500万円) |
| ・ JR八尾駅東自転車駐車場改修検討業務 | (300万円) |

(2) 定期更新機及び電子決済精算機の導入

駐輪場の管理業務においては引き続き、八尾市シルバー人材センター等を中心とした管理委託により地域高齢者の就労支援に寄与していくが、慢性的な管理員の不足による責任者の確保、長時間勤務の負担も課題になっている。

これらの課題解消や定期更新時の窓口の混雑緩和、窓口業務の負担軽減を目的に、定期更新機導入を促進する。これにより利用者にとっても短時間で円滑に定期更新作業が可能となるほか、人件費の削減にも繋がるものである。

また、近年急速に普及が進む、キャッシュレス決済の導入として電子決済精算機の設置を進める。

- | | |
|--------------------------|-----------|
| ・ JR久宝寺駅北第2自転車駐車場電子決済精算機 | (他事業費に含む) |
| ・ JR八尾駅西自転車駐車場定期更新機 | (500万円) |

(3) 安全・安心対策事業（場内照明のLED化、防犯カメラの更新と増設）

より明るく安心で、節電にも効果的なLED照明への転換並びに照度不足箇所の照明増設に取り組む。

また、場内における迷惑行為、犯罪や不正行為などの抑止並びに、警察の捜査活動に大きな役割を持つ防犯カメラについて新設する。その際には、設置台数や撮影角度等も含めて点検も実施する。

なお、本事業については、老朽化や安全面など、緊急度の高い施設から、逐次実施し早期の事業完了を目指す。

- | | |
|-------------------------------|----------|
| ・ JR志紀駅（外環状線）自転車駐車場 LED 照明化事業 | （150 万円） |
| ・ 近鉄山本駅第 3 自転車駐車場防犯カメラ設置事業 | （200 万円） |

(4) ICT 化事業

本社及び駐輪場間のネットワーク及び帳票のデジタル化を図り、事務連絡、事務処理の効率化をめざすとともに、利用者がオンラインで定期利用、一時利用の満空状況、レンタサイクルの空き状況が判別できるシステムの構築等、様々な活用アイデアを精査し、実現に向け検討する。

- | | |
|----------------------------------|---------|
| ・ JR久宝寺駅北第 2 自転車駐車場満空表示（他事業費に含む） | |
| ・ JR八尾駅西第 2 自転車駐車場満空表示 | （50 万円） |

(5) レンタサイクル駐輪場間相互利用について

レンタサイクルは、利用者にとって手軽で利便性が高く、主に駅からの通勤や営業活動の移動手段として利用されているが、観光やレジャーでの利用促進に向け積極的な事業展開と情報発信を行っていく。

近年「シェアサイクル」が普及しつつある現状に対応し、レンタサイクルの利用促進を図るため、各駐輪場間におけるレンタサイクルの相互利用を検討していく。また、上記 ICT 化事業と連動して、レンタサイクルの予約システムを確立し、利用者サービスの向上につなげる。

(6) 駐輪場掲示物の更新（サイン統一計画）

駐輪場内掲示物の整理、統一、規格化を図り、場内環境を整備する。場内看板統一の際には、「誰にでも安全安心な施設環境」を目指し、（ピクトグラム等を活用し、より広い利用者、外国人にもわかりやすい掲示物とすることで、利用者サービスの向上と場内環境の改善を図る。

実施に当たっては、モデル施設（JR八尾駅東）のデザイン設計及び設置例を基に、各施設へ実施を展開していく。

- | | |
|------------------------|----------|
| ・ 各施設サイン統一（ピクトグラム導入）事業 | （300 万円） |
|------------------------|----------|

(7) デジタルサイネージ広告事業の立ち上げ

令和 4 年 2 月に 6 駅 9 施設に、利用者により分かりやすく的確に情報や注意事

項を伝達するためのデジタルサイネージを設置した。

これを活用して、企業、店舗を対象とした広告事業を立ち上げ、新たな収入源としていく。

<事業費の総額見込み>

・ J R久宝寺北第 2 自転車駐車場改修工事	(3500 万円)
・ J R八尾駅東自転車駐車場改修検討業務	(300 万円)
・ J R久宝寺駅北第 2 自転車駐車場電子決済精算機	(他事業費に含む)
・ J R八尾駅西自転車駐車場定期更新機	(500 万円)
・ J R志紀駅 (外環状線) 自転車駐車場 LED 照明化事業	(150 万円)
・ 近鉄山本駅第 3 自転車駐車場防犯カメラ設置事業	(200 万円)
・ J R久宝寺駅北第 2 自転車駐車場満空表示	(他事業費に含む)
・ J R八尾駅西第 2 自転車駐車場満空表示	(50 万円)
・ 各施設サイン統一 (ピクトグラム導入) 事業	(300 万円)
合計事業費見込	5000 万円

3 八尾市営自転車駐車場の指定管理業務への応募

当社では、平成30年度より「志紀駅前駐輪場」の委託管理を受けているが、八尾市により令和5年度内において、市営駐輪場3施設の指定管理の実施主体の選定が予定されている。

当該駐輪場は、コロナ禍の影響で売上げは、下がったものの安定した利益を生み出しており、当社の収益に貢献しているところである。

今回の公募にあたっては、引き続き運営を確保するために応募し運営の継続を目指す。

その他2施設に対しても、公募に応じ自転車駐車場の運営と売上の拡大を目指す。

予算計画書

＜ 収入の部 ＞

(単位：円)

収入科目	予算額	備考
1 前期繰越金	330,000,000	現金及び預金
2 自転車駐車場収入	350,000,000	施設利用料金
3 雑収入	500,000	自動販売機販売手数料等
収入合計	680,500,000	

＜ 支出の部 ＞

(単位：円)

支出科目	予算額	備考
1 役員報酬	5,600,000	取締役及び監査役の報酬
2 給与手当・賞与	25,360,000	給与・賞与
3 法定福利費	4,000,000	健保・厚生・雇用保険等事業主負担
4 委託費	130,000,000	自転車駐車場等運営管理料
5 旅費交通費	600,000	通勤手当等
6 通信費	1,500,000	電話代・郵便料等
7 交際費	500,000	慶弔等
8 賃借料	54,000,000	施設土地使用料等
9 保険料	610,000	施設賠償責任保険等
10 修繕費	5,000,000	施設の維持管理
11 水道光熱費	13,000,000	水道・電気代
12 燃料費	150,000	ガソリン代
13 消耗品費	5,000,000	駐車場等消耗品
14 租税公課	16,000,000	消費税及び固定資産税等
15 事務用品費	500,000	備品
16 広告宣伝費	300,000	広告宣伝
17 支払手数料	500,000	振込手数料等
18 諸会費	300,000	各種団体会費等
19 新聞図書費	150,000	新聞・図書購入
20 会議・研修費	100,000	会議・研修等
21 管理諸費	16,500,000	機械の警備保守料等
22 リース料	750,000	コピー機等
23 リース債務	9,360,000	オートゲート（地下鉄八尾南駅）
24 賦課納付金	7,000,000	指定管理に係る納付金
25 長期借入金	4,500,000	八尾市への借入償還金
26 減価償却引当預金	30,000,000	施設減価償却費
27 修繕引当及び設備投資費	50,000,000	設備投資等
28 予備費	5,000,000	
29 次期繰越金	294,220,000	第29期への繰越金
支出合計	680,500,000	